

# Area Formazione Certificato CSICERT n. SQ031305

ASSOCIAZIONE PICCOLE E MEDIE INDUSTRIE DELLA PROVINCIA DI LECCO
VIA PERGOLA, 73 – 23900 LECCO (LC)
TEL. 0341282822 FAX 0341282034

Internet: <a href="http://www.api.lecco.it">http://www.api.lecco.it</a> - E-mail: <a href="mailto:associazione@api.lecco.it">associazione@api.lecco.it</a>

# RIPROGETTARE LA LOGISTICA AZIENDALE

# Contenuti del corso

**Durata** 16 ore

#### Obiettivi

Affrontare le problematiche della logistica collocandola in un'organizzazione orientata al cliente.

## Programma:

## La logistica

- strategia, tattica e operatività della logistica
- la logistica come centro di informazioni
- logistica integrata aziendale
- incidenza della logistica sulle attività aziendali

## • L'inserimento della logistica nell'azienda

- le attività della logistica
- l'organigramma aziendale

## • Il magazzino

#### Problematiche Fisiche

- superfici e volumi
- le strutture
- i mezzi di movimentazione

## Problematiche operative

- posizionamento dei materiali

- norme di comportamento
- procedure per il ricevimento dei materiali

## Problematiche gestionali

- la gestione dei materiali
- conduzione degli inventari
- gestione delle Risorse Umane
- il controllo della produttività

## • Gestione delle scorte

- tecniche di gestione delle scorte
- pianificazione di fabbisogni
- inventario fisico delle merci

## • La distribuzione fisica dei prodotti

- il ruolo della distribuzione fisica
- il livello di servizio

## • I costi logistici e la terziarizzazione della logistica

- tipologia dei costi logistici
- possibilità di interventi per la riduzione dei costi
- terziarizzare la logistica

#### Destinatari

Imprenditori, Direttori generali, Dirigenti d'azienda, Responsabili Risorse Umane, Controller, Responsabili di Organizzazione, Responsabili dell'attività logistica.