

IL CARTELLINO KANBAN PER LA GESTIONE DEL FLUSSO PRODUTTIVO E LA RIDUZIONE DELLE SCORTE

Contenuti del corso

Durata 16 ore

Obiettivi

Fornire le metodologie e le conoscenze necessarie per l'utilizzo del cartellino KANBAN e della gestione a vista dei reparti produttivi.

L'azienda moderna deve dotarsi di strumenti gestionali in grado di fornire informazioni rapide, sicure, senza affidarsi a sistemi informativi non sempre affidabili e a volte molto costosi.

Il cartellino KANBAN e la gestione a vista costituiscono alcuni dei principali strumenti innovativi di un modello organizzativo più complesso, che vede modificarsi l'Azienda in "Azienda Snella", dove lo spreco è combattuto costantemente.

I punti di forza di questo approccio sono: possibilità di ridurre le scorte del 20-25% e conseguente migliore rotazione del magazzino; migliore circolazione delle informazioni; riduzione della difettosità del 15-20%.

Programma

- Introduzione
- I perché del cambiamento: il mercato e i costi
- L'evoluzione del sistema produttivo
- Da produzione di massa a produzione a flusso
- L'evoluzione del sistema di gestione delle scorte

- Dal Punto di Riordino all'M.R.P. al cartellino KANBAN
- Il KANBAN di produzione e di acquisto
- Esempi
- La gestione a vista: il sistema Andon, i Grafici Visivi delle prestazioni operative
- Presentazione di un caso aziendale

Destinatari

Capi Reparto, Responsabili di Produzione, Responsabili di Ufficio Acquisti e Programmazione della Produzione.