



IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE PMI

Come migliorare la gestione di una PMI con il controllo di gestione

PROGRAMMA

Durata 16 ore

Obiettivi

Gestire una piccola o media azienda è sicuramente un impegno particolare e l'affidarsi all'intuito è importante ma non più sufficiente.

E' oggi necessario che l'azienda si attrezzi di strumenti e tecniche operative adeguate ai mutamenti esterni che tutte le aziende stanno vivendo.

Obiettivo del corso è far conoscere gli strumenti e le metodologie per governare le complessità aziendali e trasmettere come dotarsi di strumenti operativi e di tecniche di programmazione per mantenere e sviluppare buoni risultati reddituali.

Argomenti

Perché costruire un controllo di gestione

- Sistemi di pianificazione e controllo e contabilità direzionale
- Perché e quando introdurre un sistema di controllo di gestione
- Aree d'affari e valutazione economica

L'analisi di bilancio

- La riclassificazione dello stato patrimoniale
- La riclassificazione del conto economico
- Lettura del bilancio mediante gli indici
- Il coordinamento degli indici di bilancio

Il controllo dei costi di produzione

- I centri di responsabilità e i centri di costo
- Calcolo a costi pieni
- Calcolo a costi diretti

Strumenti per governare il futuro dell'azienda

- La progettazione del sistema di reporting
- La programmazione preliminare
- I budget operativi e le risorse aziendali
- Formulazione del budget e responsabilità
- L'analisi costi-volumi-risultati
- Il punto di pareggio
- Il margine di sicurezza
- Budget degli investimenti
- Analisi degli scostamenti

Esercitazioni

Destinatari

Responsabili amministrativi e responsabili aziendali