



IL BUDGET DALL'IMPOSTAZIONE AL CONTROLLO

PROGRAMMA

Durata 16 ore

Obiettivi

In mercati sempre più turbolenti e competitivi diviene fondamentale per l'imprenditore di successo scegliere e programmare nei dettagli il percorso verso cui dirigere la propria impresa. Da questa esigenza nascono budget operativi e piani economico finanziari e analisi periodici degli scostamenti.

Obiettivo del corso è fornire indicazioni concrete ed operative per la formulazione di obiettivi economici nella propria impresa. Sono trasmesse metodologie che permettono la lettura immediata e sintetica dei risultati dell'impresa e quindi le indicazioni per realizzare piani economici, verificandone la fattibilità finanziaria

Argomenti

Il budget

- Scopi ed utilizzo del budget
- Budget e pianificazione
- Tipi di costo e loro struttura
- Definizione di parametri economico/finanziari di controllo
- Il budget economico
- Il margine di contribuzione
- Il budget patrimoniale e il budget finanziario

Come costruire un budget

- Le fasi del budget
- Budget e definizione degli obiettivi
- Il budget delle vendite e mix delle vendite (budget commerciale)
- Il budget delle scorte e di produzione
- Il budget degli acquisti e delle scorte di materie prime
- Il budget degli investimenti
- Il budget dell'amministrazione e delle spese generali
- Il budget del personale
- Il budget economico aziendale
- Il budget patrimoniale e finanziario
- Risultati mensili e controllo del budget annuale
- La misura dei risultati, analisi degli scostamenti ed azioni correttive

Esercitazioni

Destinatari

Responsabili amministrativi e responsabili aziendali