“Il cliente ha un problema? In una piccola impresa sa di trovare la soluzione”

La Provincia del 12 febbraio 2024, intervista al Presidente di Unionmeccanica Luigi Sabadini.

Fornitore Offresi | Tradizione e tante eccellenze

«Il cliente ha un problema? In una piccola impresa sa di trovare la soluzione»

Il distretto. Luigi Sabadini, titolare della Trafilerie di Valgreghentino
«La forza delle realtà di minori dimensioni è la loro maggiore flessibilità»

MARIA G. DELLA VECCHIA

Il dato più interessante che arriva da una fiera come Fornitore Offresi riguarda la sempre maggior predisposizione delle piccole realtà della meccanica nel presentarsi al mercato andando oltre la sola presentazione del prodotto. I piccoli hanno compreso l'importanza di investire per aprirsi anche sull'estero», afferma il presidente di Unionmeccanica-Confapi, Luigi Sabadini, imprenditore lecchese titolare dell'azienda Trafilerie di Vargreghentino.

I piccoli continuano ad essere convinti che l'estero sia un territorio commerciale più adatto a imprese grandi e strutturate?
In questo senso le cose stanno cambiando. La parte più interessante che è emerge fra i piccoli della meccanica è la proiezione verso i mercati esteri, anche se a livello nazionale non è una realtà diffusa come si potrebbe pensare. È una predisposizione che trova applicazione pratica certamente in Lombardia, ma uno sguardo più nazionale non confermerebbe questa tendenza. Le imprese attive nella nostra regione hanno sviluppato nel tempo una particolare capacità di relazione con l'estero. Fornitore Offresi è un esempio di tutto ciò: la capacità di mostrarsi al mercato non è così scontata, così come non lo è il saper spiegare quello che si sta facendo, oppure dimostrare di essere in grado di indirizzare gli sforzi commerciali anche a mercati che non sono quelli locali, regionali o ancora al mercato domestico.

Luigi Sabadini è il presidente di Unionmeccanica Confapi

Tutto questo invece sul nostro territorio sta accadendo ma le piccole realtà della meccanica continuano ad avere bisogno di supporto?
Sì, ma il sostegno non manca. Ci sono politiche da tempo attivate sia dalle associazioni sia, in modo molto efficace, dalla Camera di commercio. Mi riferisco soprattutto alle iniziative soprattutto di incoming fra imprese locali e buyer esteri, iniziative che negli anni hanno portato risultati positivi.

Su quali capacità di fondo le pmi della meccanica possono far leva per distinguersi dalla concorrenza sull'estero?
Le pmi del settore stanno già dando prova di sapersi distinguere sul mercato non solo per il prodotto in sé, ma anche per la capacità di saper operare nei tanti aspetti del fare impresa e di saper risolvere i problemi. Questo interessa molti ai partner esteri. I clienti sono alla ricerca di qualcosa di più di una semplice partnership, cercano invece qualcuno che sia in grado di risolvere insieme al cliente determinati problemi. Nelle nostre aziende questa capacità la si trova.

Le piccole imprese sono disposte ad attendere, prima di vedere risultati, i tempi lunghi che spesso comporta la semina di nuovi investimenti sull'estero?
Sia chiaro: non è che a un'azione corrisponda immediatamente un esito positivo, ma il fatto che le aziende investano sull'estero è un dato positivo.

Tanti non lo farebbero se il mercato interno andasse bene?
Sì, tuttavia ciò comporta ad ogni modo una crescita perché rende necessario rivedere e cambiare le competenze e il modo di relazionarsi coi mercati. Mi riferisco sia alle competenze linguistiche sia al fatto di dover apprendere come presentare l'azienda: aspetti non così scontati nelle pmi, concentrate su un'attenzione spasmodica a far bene il proprio lavoro in officina, mentre si considera il resto come un di più.
Non è un di più e per fortuna le piccole imprese lo stanno capendo. Affrontare il mercato estero necessita della capacità di raccontarsi, ma si può considerare che non c'è nulla da inventare, né di inventato da chi invece ha già avuto successo: le buone pratiche a cui guardare non mancano e si possono utilizzare adattandole al meglio alla propria realtà.

I dati Istat sulla produzione industriale non incoraggiano nuovi investimenti, le imprese preferiscono attendere tempi migliori. Cosa fanno i piccoli della meccanica?
In questi mesi domina il segno “meno”, ma in proposito preferisco rispondere quando avrò i dati congiunturali che proprio in questi giorni sono in via di elaborazione da parte dell'ufficio studi di Unionmeccanica.

Mercati & meccanica

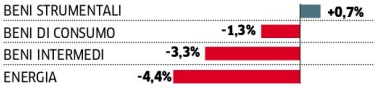
PRODUZIONE INDUSTRIALE IN ITALIA

Dicembre 2023 stima indice destagionalizzato della produzione industriale più **1,1%** rispetto a novembre

Nella media del quarto trimestre si registra una flessione del livello della produzione dello **0,5%** rispetto ai tre mesi precedenti

L'indice destagionalizzato mensile mostra un aumento congiunturale per i beni di consumo: **+3,0%**

A dicembre 2023 l'indice complessivo diminuisce in termini tendenziali del **2,1%**



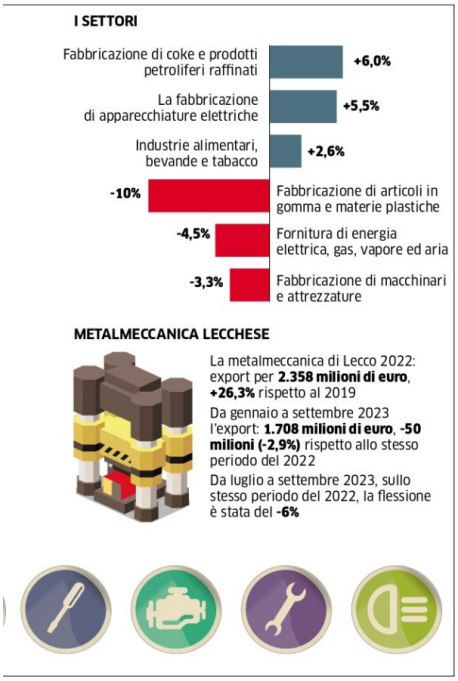
«È più radicata la capacità di presentarsi sui mercati»

«È importante che le aziende puntino all'estero Aiuta la crescita»

[Download]

«L'85% dei nostri fornitori nel giro di cento chilometri»

La filiera. Marco Gilardoni, presidente dell'omonima azienda di Mandello
«L'indotto meccanico del territorio è uno dei fattori della nostra crescita»



LECCO

«La nostra collaborazione con l'indotto meccanico locale è ottima. Anche in base al nostro Bilancio di sostenibilità risulta che abbiamo la preferenza di quasi l'85% dei fornitori nel raggio di cento chilometri, significa che facciamo ricorso al lavoro locale che sta rispondendo molto bene», afferma Marco Gilardoni, presidente di Gilardoni eaggi X, l'azienda di Mandello, leader nella produzione di macchine a raggi X e ultrasuoni in tutti e tre i settori del medicale, dell'industria e della sicurezza.

Anche il 2023 per l'azienda è stato un anno di crescita a doppia cifra, con una stima intorno al +12% sul bilancio in chiusura. «Quindi un'ottima crescita», commenta l'imprenditore alla guida di quella che di fatto da tempo non è più una pmi ma che a breve non lo sarà nemmeno formalmente visto che con i suoi 249 dipendenti sfiora il limite (250) della soglia italiana delle grandi imprese.

Marco Gilardoni, presidente di Gilardoni Raggi X

Rapporto

Nei momenti più difficili dei rincari dovuti a inflazione e costi di trasporto il rapporto con le piccole imprese dell'indotto è rimasto equilibrato tanto che «da parte nostra le commesse verso i nostri fornitori sono sensibilmente cresciute in quantità».

Sul tema prezzi Gilardoni riferisce che a parte le fiammate di un anno fa, dallo scorso periodo di settembre-ottobre non ha registrato nuovi aumenti tranne per alcuni componenti di importazione, elettronica e componentistica di carattere particolare: «In questo caso, seppure noi siamo probabilmente i secondi-terzi più grandi utilizzatori di tali componenti, l'esercito americano è al primo posto e quindi la disponibilità è diminuita e i prezzi sono aumentati».

Sull'andamento di un mondo della metalmeccanica che Gilardoni ben conosce l'imprenditore sottolinea che «il settore in Italia sia pressoché tutto costituito da imprese della subfornitura, la quale risente certamente della crisi della Germania».

Sui mercati esteri l'azienda detiene una quota importante del 70%, con ampliamenti di mercato rilevanti anche grazie al lancio di un nuovo prodotto di elettromeccanica installato anche negli aeroporti di Linate e Malpensa.

Si tratta di nuove linee di movimentazione dei vassoi, una vera novità per l'azienda da sempre focalizzata sulla tecnologia a raggi X. Un prodotto, tuttavia, «complementare nell'ottimizzare l'alimentazione delle macchine a raggi X. Si tratta – spiega Gilardoni - di un'innovazione interamente sviluppata al nostro interno e che ci sta dando grandissime soddisfazioni: lo abbiamo installato anche a Taipei, a Francoforte, a Glasgow ampliando davvero tanto il mercato. Siamo stati l'unica azienda non americana sulle tre scelte dalla Tsa statunitense, l'agenzia per la sicurezza dei trasporti». Circa il resto della produzione l'azienda è da sempre già presente globalmente, in una situazione che non vede rallentamenti a parte il fermo del mercato russo, «che tutto sommato per noi è a zero impatto: in Russia – aggiunge l'imprenditore - avevamo un progetto che stava per partire e che non è partito, in aggiunta a quella che avevamo in essere come piccola fornitura di componentistica medicale e che in quanto tale prosegue, ma parliamo di una fornitura di entità ridotta».

Tendenza

Tuttavia anche il mercato interno continua ad essere «doppiamente importante: in primo luogo – afferma Gilardoni - per le questioni normative e legislative nel confronto con le istituzioni; secondo, seppure sia un mercato relativamente piccolo, lo coltiviamo anche perché è utile per capire le tendenze e le esigenze generali di mercato. Il mercato italiano tenderà tuttavia ad avere un peso minore, semplicemente perché il resto del mondo è molto più grande».

E proprio perché gran parte dei materiali che all'azienda servono per la propria produzione arrivano dagli Stati Uniti (»quasi nulla per noi viene dall'Asia», afferma Gilardoni, l'azienda non sta risentendo di particolari aumenti di costi in relazione al nuovo blocco del Mar Rosso che costringe a una tratta molto più lunga e con costi di noli e assicurazioni in forte crescita". **M. Del.**

©RIPRODUZIONE RISERVATA

Com'è il rapporto fra i piccoli della subfornitura e le grandi imprese?
Questo è il problema principale della categoria: i piccoli sono considerati un po' troppo come ammortizzatore dei grandi. Le difficoltà di programmazione a medio termine delle grandi realtà viene scaricato sui piccoli che nell'operatività e negli ordini vengono bloccati oppure sollecitati ad accelerazioni che non riescono a seguire.

Le piccole imprese stanno percependo il blocco del Mar Rosso?
Sì, più che percependo lo stanno subendo. L'aumento dei costi è stato immediato, visto che la parte dei noli e delle assicurazioni è esplosa immediatamente con l'inizio della crisi e il blocco della navigazione attraverso il Canale di Suez in quell'area. E al problema dei costi dovuto all'enorme allungamento della tratta per evitare il blocco si aggiunge quello dei ritardi che si stanno accumulando lungo la filiera. Dobbiamo ricordare quello che si diceva durante il Covid: mai più filiere lunghe. E invece siamo ritornati a quella stessa situazione, con fabbriche di rilievo che si fermano perché non hanno i componenti che devono arrivare dall'altra parte del mondo. Si è tornati a comprare in Asia perché il vantaggio dei costi prevale su tutto, non abbiamo imparato nulla.

©RIPRODUZIONE RISERVATA

Download