

# Indagine su digitalizzazione e Pnrr: le imprese lombarde puntano sul “know-how” interno

Il Centro Studi di Confapindustria Lombardia ha condotto un'indagine riguardo i temi “**Digitalizzazione e Pnrr**”, a cui hanno partecipato un campione di **300 pmi** iscritte al sistema Confapi, il 48% di queste sono del settore metalmeccanico, di medie dimensioni, con un numero di dipendenti al di sotto delle 50 unità.

Il questionario sottolinea con forte caratterizzazione le principali fonti di vantaggio competitivo: le pmi si focalizzano sulla implementazione propria del “**know-how**” **interno** ai confini aziendali (51% dei rispondenti), mentre 2 su 10 concentrano la superiorità competitiva su **tecnologia proprietaria** (un ulteriore 14%) e **capacità di sviluppo delle tecnologie** (6%).

Riguardo alla gestione caratteristica e alle conoscenze aziendali più della metà delle imprese di piccole e medie dimensioni lombarde (51%) fornisce **prodotti altamente personalizzati** su specifica del cliente. Un ulteriore e significativo 33% degli intervistati realizza una parziale personalizzazione, modulando la produzione per realizzare più prodotti standard ma con possibili varianti su specifica del cliente; 1 su 10 produce singoli prodotti standard con possibili varianti.

Tra le priorità delle imprese intervistate, spicca il **monitoraggio della performance** della produzione: assume massimo rilievo per il 34% degli intervistati e un rilievo comunque elevato per altre 3 su 10.

La **digitalizzazione** sta entrando in modo deciso nelle nostre aziende, concentrandosi sulle dimensioni vitali dell'impresa: per il **53% delle intervistate nei processi produttivi** e nelle competenze richieste alle risorse umane; è in corso di completamento nel prossimo triennio per quasi 4 imprese su 20. Per quanto riguarda i sistemi di **protezione informatica** tra le

imprese di Confapindustria Lombardia sono poco utilizzati i sistemi Cloud, Fog e Quantum computing e intelligenza artificiale. Nel caso dell'adozione di sistemi cyber fisici il 91% delle imprese intervistate alza un secco no.

Più condivisi i **sistemi digitali legati a controllo della qualità e operatività della produzione**: l'adozione di queste soluzioni supera di gran lunga le soluzioni digitali legate al magazzino e i sistemi di prototipazione rapida (no nel 67% dei casi). Controllo della qualità Qms, Erp, Mes non solo sono di ben più ampia diffusione, ma assumono tendenzialmente un forte rilievo.

C'è un forte interesse tra le aziende associate per i **contributi e le agevolazioni fiscali** legati alla trasformazione digitale: il 57% delle imprese attribuisce al tema un rilievo elevato/massimo. Tuttavia, appare poco chiaro come ottenere questi aiuti, nonostante le aspettative legate alle opportunità in arrivo dal Pnrr (Piano nazionale di ripresa e resilienza) siano considerate rilevanti e con ricadute dirette sulla propria realtà aziendale da 4 intervistate su 10, mentre altrettante credono che l'impatto sulla propria impresa sia scarso o nullo.

*"L'interessante indagine condotta dal nostro Centro Studi – commenta **Luigi Sabadini presidente di Confapindustria Lombardia** – fa emergere quattro aspetti di rilievo. Il primo è la **personalizzazione del servizio e del prodotto** per il cliente per cui le nostre associate sono conosciute nel mondo: il valore delle informazioni scambiato con il cliente è un asset imprescindibile. Il secondo aspetto che emerge, e si lega ovviamente al primo, è la **qualità** dei nostri prodotti che permette di spostarsi dalla competitività sul prezzo. Il terzo elemento è una bassa diffusione di strumenti come il Cloud ad esempio, non per poca conoscenza dello strumento, ma perché si vuole **proteggere i dati** e mantenere la **riservatezza** dei propri prodotti e servizi. La vulnerabilità dei sistemi "open" ci rende molto scettici, la protezione del nostro lavoro e del cliente viene prima di tutto. Riguardo i finanziamenti in arrivo dal Pnrr le imprese lombarde sono interessate ma anche dubbiose perché storicamente siamo poco avvezzi a usare queste*

*agevolazioni, c'è anche poca fiducia nell'interlocutore. In questo caso posso tranquillizzare gli associati e suggerire di affidarsi alle nostre associazioni territoriali dove potranno trovare l'aiuto e tutte le informazioni necessarie per partecipare a questi bandi".*

[CLICCANDO QUI](#) è possibile andare sulla sezione "Centro Studi" del nostro sito e scaricare il report completo dell'indagine.

Anna Masciadri  
Ufficio Stampa